



**JKP "SAOBRAĆAJ I
KOMUNIKACIJE -
TUZLA" D.O.O. TUZLA**

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2025.GODINU

TUZLA, APRIL 2026.GODINE

SADRŽAJ

1	SAŽETAK	3
2	UVODNI DIO.....	4
2.1	Opći podaci o Društvu.....	4
2.2	Osnivački akti i oblik organizovanja.....	4
2.3	Pravni osnov	4
2.4	Osnovni kapital Društva, udio osnivača i djelatnost Društva	5
2.5	Upravljanje Društvom	5
2.6	Unutrašnja organizacija Društva	6
3	PODACI I POKAZATELJI O POSLOVANJU	7
3.1	Raspoloživi kapaciteti	7
3.2	Ukupan broj zaposlenih, kvalifikaciona struktura zaposlenih i neto plate prema kvalifikacionoj strukturi	8
3.3	Pokazatelji realizovanih aktivnosti u pretežnoj i ostalim djelatnostima Društva.....	10
3.4	Finansijski pokazatelji poslovanja.....	14
3.4.1	Ostvareni prihodi u 2025.godini	14
3.4.2	Ostvareni rashodi u 2025.godini	16
3.4.3	Poslovni rezultat u 2025.godini	22
3.4.4	Aktiva i pasiva.....	25
3.4.5	Investiciona ulaganja u 2025.godini	28
3.5	Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima.....	29
3.5.1	Potraživanja od kupaca	29
3.5.2	Obaveze prema dobavljačima	29
3.6	Realizacija planiranih i definisanje budućih ciljeva i mjera u pravcu unapređenja poslovanja.....	30
3.7	Društvena odgovornost.....	32
4	ZAKLJUČNE NAPOMENE	33

1 SAŽETAK

Javno komunalno preduzeće "Saobraćaj i komunikacije-Tuzla" d.o.o. Tuzla (u daljem tekstu Društvo) je javno preduzeće koje uspješno posluje od 2009. godine i u okviru svoje djelatnosti redovno ispunjava sve povjerene zadatke. U periodu svog postojanja i djelovanja ostvaruje konstantan pozitivan poslovni rezultat, a sve u svrhu reinvestiranja u djelatnosti i usluge koje su u nadležnosti Društva, te realizacije svih aktivnosti i poslova koji su povjereni Društvu, uz poštivanje principa društvene odgovornosti u poslovanju. Izvještaj o poslovanju Društva sačinjen je na osnovu i u skladu sa Metodologijom izrade izvještaja o radu i poslovanju javnih preduzeća i ustanova čiji je osnivač Grad Tuzla, a na temelju vjerodostojne finansijske dokumentacije i završnog obračuna za poslovnu 2025. godinu.

Pored osnovne aktivnosti naplate usluge parkiranja na javnim parkiralištima na području grada Tuzla na kojima se vrši naplata, Društvo je u toku 2025. godine sprovodilo sljedeće aktivnosti:

- održavanje horizontalne, vertikalne i semaforske signalizacije,
- upravljanje video nadzorom,
- automatsko upravljanje saobraćajem (zeleni val),
- usluge prevoza turističkim vozicom,
- održavanje javne rasvjete i dekorisanje,
- premještanje i deponovanje nepropisno parkiranih vozila.

Svakodnevno upravljanje i održavanje javnih parkirališta i nesmetano pružanje usluga parkiranja motornih vozila na 46 javnih parkirališta na kojima se vrši naplata parkiranja, održavanje saobraćajne signalizacije, odnosno horizontalne, vertikalne i semaforske signalizacije na području grada Tuzla, održavanje javne rasvjete i dekorisanje grada, automatsko upravljanje saobraćajem, konstantno upravljanje i održavanje sistema video nadzora, rad PAUK službe koja provodi aktivnosti na premještanju i deponovanju nepropisno parkiranih vozila, karakteristike su poslovanja u 2025. godini, a ostvareni rezultati, prihod u iznosu 4.594.854 KM i neto dobit u iznosu 261.449 KM, potvrda su odgovornosti i istrajnosti uprave Društva u ispunjenju planiranih ciljeva i pozitivnog poslovanja Društva.

2 UVODNI DIO

2.1 Opći podaci o Društvu

JKP „Saobraćaj i komunikacije - Tuzla“, d.o.o. Tuzla je pravno lice koje samostalno obavlja djelatnost od opšteg društvenog interesa i posluje pod firmom:

Javno komunalno preduzeće „Saobraćaj i komunikacije - Tuzla“, d.o.o. Tuzla.

Skraćena oznaka firme je JKP „Saobraćaj i komunikacije - Tuzla“, d.o.o. Tuzla.

U trenutku sastavljanja ovog Izveštaja, sjedište Društva je u Tuzli, ulica II krajiške brigade bb - Kojšino, a poslovne jedinice se nalaze na 2 lokacije:

- administrativne prostorije u ulici Trg stara tržnica bb,
- administrativne prostorije na adresi Zlatarska br.11.

2.2 Osnivački akti i oblik organizovanja

Odlukom Opštinskog vijeća Tuzla osnovano je Javno komunalno preduzeće „Saobraćaj i komunikacije-Tuzla“, d.o.o. Tuzla (u daljem tekstu: Društvo) kao pravno lice koje samostalno obavlja djelatnost od opšteg društvenog interesa.

Društvo, osnovano kao javno preduzeće je, u skladu sa članom 3. Zakona o javnim preduzećima, organizovano kao društvo sa ograničenom odgovornošću i upisano je u sudski registar kod Općinskog suda u Tuzli 29.01.2009.godine pod brojem 032-0-Reg-09-000031, a preregistrovano kod Općinskog suda u Tuzli 26.07.2011. godine pod brojem 032-0-Reg-11-001238, 21.05.2013.godine pod brojem 032-0-Reg-13-000799, 28.02.2014. godine pod brojem 032-0-Reg-14-000505, 21.10.2015. godine pod brojevima 032-0-Reg-15-001562 i 032-0-Reg-15-001653, 24.04.2018. godine pod brojem 032-0-Reg-18-000707, 16.07.2021. godine pod brojem 032-0-Reg-21-001063, 02.02.2022. godine pod brojem 032-0-Reg-22-000127, 04.07.2022. godine pod brojem 032-O-Reg-22-001043, 03.02.2023. godine pod brojem 032-O-Reg-23-000174 i 27.05.2024. godine pod brojem 032-Reg-24-000881.

2.3 Pravni osnov

Društvo svoj rad temelji poštujući odredbe Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o privrednim društvima u FBiH, Zakona o komunalnim djelatnostima Tuzlanskog kantona, Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH, Zakona o osnovama bezbjednosti saobraćaja na putevima u BiH, Zakona o radu, Zakona o doprinosima, Zakona o zaštiti ličnih podataka u BiH, Zakona o donacijama preduzeća u javnom vlasništvu ili pod javnom kontrolom u FBiH, Zakona o porezu na dodatu vrijednost, Zakona o finansijskom poslovanju, Zakona o porezu na dobit, Zakona o javnim nabavkama, Zakona o prekršajima, Zakona o zaštiti na radu, Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu na području Tuzlanskog kantona, Pravilnika o kancelarijskom poslovanju u FBiH, Pravilnika o primjeni Zakona o porezu na dodatu vrijednost, Pravilnika o kontnom okviru i sadržaju konta za privredna društva i Međunarodnim računovodstvenim standardima, Uredbe o naknadama troškova za službena putovanja, Uredbe o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u FBiH, Odluke o iznosu najniže plate, Odluke o komunalnim djelatnostima Općine Tuzla, Odluke o javnim parkiralištima na području Općine Tuzla (u daljem tekstu: Odluka), akata Društva i ostalih akata koji se odnose na djelatnosti Društva.

2.4 Osnovni kapital Društva, udio osnivača i djelatnost Društva

Osnivač Društva je Grad Tuzla sa 100% vlasništvom.

Osnovni kapital Društva iznosi 5.000 KM u novcu.

Djelatnost Društva, razvrstana prema pretežnosti, spada u uslužne djelatnosti u vezi sa kopnenim prijevozom pod šifrom 52.21.

Odlukom su Društvu data na upravljanje javna parkirališta na kojima se vrši naplata parkiranja, što predstavlja osnovnu aktivnost Društva. Pored ove aktivnosti Društvo je u toku 2025. godine obavljalo i sljedeće povjerene aktivnosti:

- održavanje horizontalne, vertikalne i semaforske signalizacije,
- upravljanje video nadzorom,
- automatsko upravljanje saobraćajem (zeleni val),
- usluge prevoza turističkim vozicom,
- održavanje javne rasvjete i dekorisanje,
- premještanje i deponovanje nepropisno parkiranih vozila.

2.5 Upravljanje Društvom

Organi upravljanja Društvom su:

1. Skupština
2. Nadzorni odbor
3. Uprava (menadžment), kao organ upravljanja i
4. Odbor za reviziju.

Skupština Društva je najviši organ upravljanja Društvom koji odlučuje o osnovnim pitanjima poslovne djelatnosti. Održava se najmanje jednom godišnje, a obavezno po izradi godišnjeg obračuna za prethodnu godinu. Na osnovu Odluke o postupku izbora i konačnog imenovanja članova organa upravljanja u javnim preduzećima, javnim komunalnim preduzećima, javnim ustanovama, javnim ustanovama za predškolski odgoj i zdravstvenim ustanovama čiji je osnivač ili suosnivač Grad Tuzla i Odluke o utvrđivanju liste kandidata za punomoćnike državnog kapitala za učešće u radu i odlučivanju skupština javnih preduzeća i javnih komunalnih preduzeća čiji je osnivač ili suosnivač Grad Tuzla, pomoćnik Gradonačelnika za Službu za ekonomski razvoj, poduzetništvo i poljoprivredu za svaku pojedinačnu Skupštinu Društva izdaje Punomoć kojim se imenuje/u punomoćnik/punomoćnici državnog kapitala za učešće u radu i odlučivanju Skupštine. U toku 2025. godine, održane su 3 sjednice Skupštine Društva.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i nadzire rad Uprave, a za svoj rad odgovara Skupštini Društva. U skladu sa Odlukama o imenovanju člana nadzornog odbora Društva iz reda državnog kapitala broj 01-03-532-7/22, 01-03-532-8/22 01-03-532-9/22 od 29.08.2022. godine na period od 4 godine, imenovani su sljedeći članovi:

- Sabina Mešić, diplomirani pravnik,
- Tijana Ahmetović, magistar prava,
- Damir Altumbabić, diplomirani pravnik.

Dužnost predsjednice, u skladu sa Odlukom o imenovanju Predsjednice nadzornog odbora broj 02-04-610-2/22 od 07.09.2022. godine, obavlja Tijana Ahmetović.

Upravu Društva čini Direktor, koji se imenuje na mandatni period od 4 godine, koji organizira rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo i odgovara za zakonitost poslovanja Društva. Odlukom o imenovanju direktora Društva broj 02-01-457-2/22 od 29.06.2022. godine, na mandatni period od 4 (četiri) godine imenovan je Nedžad Malikić.

Odbor za reviziju, u sastavu predloženom Skupštini društva od strane Nadzornog odbora društva, dužan je imenovati vanjskog revizora, te podnositi Nadzornom odboru sažete mjesečne izvještaje o svojim sastancima. Odbor za reviziju odgovara direktno Skupštini društva. Odbor za reviziju čine tri članice koje su imenovane istovremeno 12.09.2025. godine na period od 4 godine, a čine ga:

1. Vildana Altumbabić, dr.ekonomskih nauka,
2. Lejla Avdić, magistar prava,
3. Elvis Lipovac, diplomirani inženjer sigurnosti i pomoći.

Dužnost predsjednice od imenovanja obavlja Vildana Altumbabić, u skladu sa Odlukom broj 07-485-2/2025 od 16.09.2025. godine.

Društvo u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji, obzirom da je subjekt od javnog interesa, podliježe obaveznoj reviziji finansijskih izvještaja, te svake godine potpisuje Ugovor sa ovlaštenim društvom za reviziju.

Društvo je 30.09.2025.godine angažovalo nezavisnog revizora i sklopilo Ugovor o obavljanju revizije godišnjih finansijskih izvještaja za 2025.godinu radi davanja mišljenja o finansijskim izvještajima za 2025. godinu. Nezavisni revizor je 16.04.2026. godine dostavio izvještaj u kojem je istaknuto da prema njihovom mišljenju, "priloženi finansijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, finansijski položaj Društva na 31.decembra 2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI-ima)."

2.6 Unutrašnja organizacija Društva

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta određena je unutrašnja organizacija Društva.

Pored Direktora koji čini Upravu Društva i savjetnika direktora, na dan 31.12.2025. godine u Društvu su djelovala sljedeća odjeljenja i sektori:

1. Odjeljenje za opšte i pravne poslove
2. Odjeljenje za ekonomsko-finansijske poslove
3. Odjeljenje za javne nabavke
4. Odjeljenje za internu reviziju
5. Tehnički sektori
 - 5.1. Sektor parkiranja
 - 5.2. Sektor za nadzor i upravljanje
 - 5.3. Sektor održavanja
 - 5.4. Sektor javne rasvjete
 - 5.5. Sektor voznog parka.

3 PODACI I POKAZATELJI O POSLOVANJU

Društvo je zaduženo za upravljanje javnim parkiralištima na kojima se vrši naplata u gradu Tuzli i za njihovu iskorištenost, stoga je i odgovorno za pravilno funkcionisanje sistema. Promišljanjem o potrebama građana te učinkovitim operativom, Društvo je nositelj rješavanja saobraćajnih problema iz domena povjerenih od strane Grada Tuzla, a sve u cilju povećanja bezbjednosti i sigurnosti učesnika u saobraćaju.

Izveštaj o poslovanju Društva za 2025.godinu izrađen je na bazi statističkih podataka, bilansa stanja, bilansa uspjeha i ostalih dokumenata, evidencija i planova rada koji se izrađuju u Društvu.

3.1 Raspoloživi kapaciteti

Raspoloživi kapaciteti Društva odnose se na broj javnih parkirališta, odnosno broj parking mjesta kojima Društvo upravlja. Javna parkirališta kategorisana su u tri zone: nultu, prvu i drugu.

Na dan 31.12.2025.godine, Društvo je upravljalo sa 46 javnih parkirališta na kojima se vršila naplata parkiranja, odnosno sa 3.583 parkirna mjesta.

Tabela 1: Raspoloživi kapacitet Društva

RBr.	ZONA	2024.			2025.		
		BROJ		STRUKTURA PARKIRNIH MJESTA (%)	BROJ		STRUKTURA PARKIRNIH MJESTA (%)
		JAVNIH PARKIRALIŠTA	PARKING MJESTA		JAVNIH PARKIRALIŠTA	PARKING MJESTA	
0	1	2	3	4	5	6	7
1	ZONA 0	8	244	10	11	471	13
2	ZONA I	7	218	8	10	501	14
3	ZONA II	32	1.945	82	25	2.611	73
UKUPNO		47	2.407	100	46	3.583	100

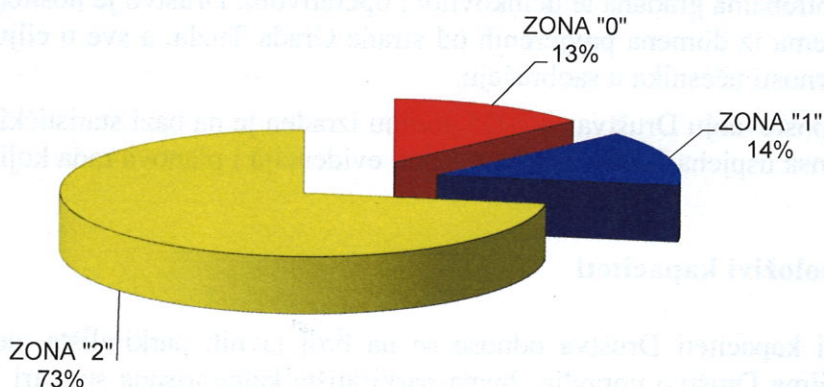
Zoni "0" pripada 11 javnih parkirališta sa 471 parkirnim mjestom što čini **13%** ukupnog broja parkirnih mjesta.

Zoni "1" pripada 10 javnih parkirališta i 501 parkirno mjesto što čini **14%** ukupnog broja parkirnih mjesta.

Zoni "2" pripadaju 25 javnih parkirališta i 2.611 parkirnih mjesta što čini **73%** ukupnog broja parkirnih mjesta.

Do promjena u broju parkirališta i parking mjesta po zonama naplate u odnosu na 2024. godinu je došlo iz razloga što je Služba za komunalne poslove, izgradnju i poslove mjesnih zajednica Uputstvom o izmjeni i proširenju postojećih i određivanju novih zona parkiranja na području grada Tuzle broj 05-23-111/25 od 28.11.2025. godine, stavila van snage svih 15 (petnaest) dosadašnjih Upustava kojima je vršena promjena zona na način da su iste mijenjane iz Zone 0 u Zonu 1 ili Zonu 2., te uvela nova parkirališta pod naplatu.

Grafikon 1. Struktura broja parking mjesta po zonama

STRUKTURA BROJA PARKING MJESTA PO ZONAMA

Stepen iskorištenosti kapaciteta svih javnih parkirališta na kojima se vršila naplata parkiranja po zonama nije moguće prikazati, imajući u vidu da je u toku 2025. godine došlo do izmjene načina prikazivanja prihoda, tako da je dosadašnji način prikaza po javnim parkiralištima, zamijenjen prikazom po blokovima (javna parkirališta na kojima se vrši naplata parkiranja podijeljena su u 13 blokova u okviru kojih se nalaze javna parkirališta koja pripadaju različitim zonama parkiranja).

U 2025. godini nastavljene su aktivnosti Ministarstva unutrašnjih poslova Tuzlanskog kantona i Službe za inspekcijske poslove Grada Tuzla. Aktivnosti ovih institucija ogledaju se u sankcionisanju nepropisno parkiranih vozila i provedbu inspekcijskog nadzora Odluke o javnim parkiralištima na području Grada Tuzla kao i ostalim zajedničkim aktivnostima pripremanim i realizovanim u 2025.godini sa krajnjim ciljem - unapređenje saobraćajne kulture građana.

Društvo je tokom 2025.godine provodilo niz aktivnosti vezanih za promjenu svijesti i navike građana o potrebi smirivanja saobraćaja u gradu i poštivanju saobraćajnih propisa, a također je nastavilo sa aktivnostima zaštite pješачke zone, čime je pješacima omogućeno nesmetano korištenje trotoara, uživanje zakonom propisanih prava, te njihovu veću bezbjednost u saobraćaju.

3.2 Ukupan broj zaposlenih, kvalifikaciona struktura zaposlenih i neto plate prema kvalifikacionoj strukturi

Na dan 31.12.2025.godine Društvo je imalo 55 radnika. Kvalifikaciona struktura prikazana je u slijedećoj tabeli.

Tabela 2: Pregled radnika po kvalifikacionoj strukturi

R.Br.	KVALIFIKACIONA STRUKTURA	2024.	PLAN 2025.	2025.	INDEX	STRUKTURA %		
					4/2	2	3	4
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Visoka stručna sprema (VSS)	9	9	9	100	17	16	16
2	Srednja stručna sprema (SSS)	8	9	9	113	15	16	16
3	Kvalifikovani (KV)	10	8	8	80	19	15	15
4	Nekvalifikovani i polukvalifikovani (NK i PK)	26	29	29	112	49	53	53
UKUPNO		53	55	55	104	100	100	100

Tokom 2025. godine broj zaposlenih se povećao za 2 (dva) radnika u odnosu na ukupan broj na dan 31.12.2024. godinu, a izvršene su sljedeće promjene:

- 1 radnik sa KV prebačen u SSS
- 1 radnik prebačen sa KV na NK
- 1 radnik je otišao u penziju
- primljena su 3 radnika NK.

U toku 2025. godine Društvo je izvršilo isplate za 3 Ugovora o djelu i to:

- Ugovor o pružanju usluga/poslova stručnog nadzora nad ugovorenim poslovima građevinskog održavanja u niskogradnji,
- Ugovor o pružanju usluga/poslova izrade stručnog Elaborata za uvođenje sistema naplate parkiranja u naselju Stupine i
- Ugovor o pružanju usluga/poslova vještačenja – procjene vrijednosti za jedno motorno vozilo.

Pored isplate Ugovora o djelu, u toku 2025. godine izvršena je isplata naknada za rad u skladu sa Rješenjem o imenovanju Komisije za izbor i imenovanje članova Odbora za reviziju Društva, kao i isplata naknada za rad u 3 Skupštine Društva.

Prosječne neto plate u 2025.godini, prema kvalifikacionoj strukturi, kretale su se od 1.337 KM za nekvalifikovane i polukvalifikovane radnike, do 2.633 KM za radnike sa visokom stručnom spremom¹. Prikazani navedeni iznosi ne sadrže obračunati minuli rad, nego predstavljaju iznos koji se dobije množenjem neto satnice, fonda sati svakog pojedinog mjeseca (broj radnih dana x dnevno radno vrijeme) i koeficijenta radnog mjesta.

¹ Prilikom obračuna prosječne plate u obzir se nije uzimala plata Direktora.

Tabela 3. Prosječne neto plate prema kvalifikacionoj strukturi u 2025.godini prije odbitka poreza na dohodak

R.Br.	KVALIFIKACIONA STRUKTURA	PROSJEČNA NETO PLATA		INDEX (3/2)
		2024.	2025.	
0		2	3	4
1	Visoka stručna sprema (VSS)	2.433	2.633	108
2	Viša stručna sprema	0	0	0
3	Srednja stručna sprema (SSS)	1.442	1.654	115
4	Kvalifikovani (KV)	1.424	1.599	112
5	Nekvalifikovani i polukvalifikovani (NK i PK)	1.167	1.337	115

Prosječna plata Društva u 2025. godini iznosila je 1.620 KM. Najniža isplaćena plata je 1.077,50 KM i to za mjesec sa najmanjim brojem fonda sati u kojem je bilo 20 radnih dana (fond sati 160h), a najviša 3.278 KM. Prikazani navedeni iznosi ne sadrže obračunati minuli rad.

Tabela 4. Prosječna plata isplaćena u 2025.godini prije odbitka poreza na dohodak

R.Br.	PLATA	2024.	2025.	INDEX (3/2)
0		2	3	4
1	Prosječna plata	1.414	1.620	115

Plate i ostale naknade zaposlenim kao što su topli obrok, troškovi prevoza na posao i sa posla, regres za godišnji odmor kao i ostale naknade isplaćeni su u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom, Pravilnikom o radu i Ugovorima o radu. Procenat prilikom isplate plate u toku 2025.godine bio je 100 % kolektivnog ugovora.

3.3 Pokazatelji realizovanih aktivnosti u pretežnoj i ostalim djelatnostima Društva

U toku 2025. godine aktivnosti Društva bile su usmjerene na:

- upravljanje javnim parkiralištima na području grada Tuzla,
- održavanje vertikalne, horizontalne i semaforne signalizacije,
- održavanje javne rasvjete i dekorisanje,
- pružanje usluga prevoza turističkim vozilom i
- premještanje i deponovanje nepropisno parkiranih vozila.

Sve navedene aktivnosti sprovodile su se putem sljedećih sektora:

- sektor parkiranja,
- sektor održavanja,
- sektor javne rasvjete,
- sektor voznog parka i
- sektor za nadzor i upravljanje.

Sektor parkiranja je tokom 2025. godine sprovodio sljedeće aktivnosti:

- kontrolu naplate parkiranja na 46 javnih parkirališta,

- svakodnevno održavanje javnih parkirališta u svim vremenskim uslovima (čišćenje, košenje zelenih površina i uklanjanje smeća, snijega i ostalih predmeta),
- servisiranje aparata (promjena papira i ostali sitni kvarovi),
- blokiranje i deblokiranje 14.886 vozila parkiranih na javnim parkiralištima suprotno odredbama Odluke o javnim parkiralištima na području Grada Tuzla, dok je taj broj za 2024. godinu iznosio 10.092, što je povećanje za 47,50%,
- sačinjavanje 1.307 zapisnika o počinjenom prekršaju za vozače vozila koji su odbili platiti naknadu za deblokiranje vozila i iste prosljedili Službi za inspeksijske poslove Grada Tuzla, dok je taj broj u 2024.godini bio 982, što je povećanje za 33,10%,
- nakon što su u junu 2025. godine na sjedinici Gradskog vijeća usvojene izmjene i dopune Odluke o javnim parkiralištima na području općine Tuzla, odnosno nakon što je ukinuto blokiranje vozila uređajima za blokadu, preduzeće je u prelaznom periodu intezivno radilo na promjeni sistema i uvođenja doplatne dnevne parking karte i sistema za izdavanje prekršajnih naloga,
- u prelaznom periodu pribavljene su sve saglasnosti od nadležnih ministarstava i institucija, te su se 15.12.2025. godine stekli uslovi i počelo izdavanje doplatnih dnevnih parking karti, čime je promijenjen sistem kontrole koji je uspostavljen osnivanjem preduzeća,
- u periodu od 15.12. – 31.12.2025. godine, provođen je testni period novog sistema te je za navedeni period izdata 2.481 doplatna dnevna parking karta,
- tokom 2025. godine intezivno je rađeno na proširenju naplate parkiranja, te je uspostavljen sistem naplate parkiranja u naselju Stupine sa novih 971 parking mjestom, te uspostavljen sistem naplate na parkiralištu Gradina III sa novih 50 parking mjesta,
- 2025. godine je premješteno 823 nepropisno parkirano vozilo specijalnim vozilom "PAUK",
- vršeno je redovno čišćenje i uređenje fontane na Sonom trgu (ispred administrativnih prostorija Društva) i fontane na Trgu slobode,
- u saradnji sa gradskim službama Grada Tuzla Društvo je učestvovalo u organizaciji javnih skupova na području Grada Tuzla.

Sektor održavanja u toku 2025.godine sprovodio je slijedeće aktivnosti:

- redovno održavanje vozila i ostale opreme društva,
- redovno čišćenje parkirališta od snijega,
- redovno održavanje "BUS" stajališta na području grada,
- ugradnju rampi za rezervaciju parking mjesta na javnim parkiralištima,
- betoniranje temelja za parking aparate.
- održavanje vertikalne signalizacije na području grada Tuzla kroz:
 - ugradnju 678 kom i 31,79 m² saobraćajnih znakova
 - popravku, ispravljanje i ponovnu ugradnju 109 saobraćajnih znakova
 - ugradnju 92 metalna i inox stubića
 - demontažu 122 kom plastična i metalna stubića
 - uklanjanje 125 kom betonskih polulopti
 - popravljavanje uređaja za blokiranje vozila u 2 slučaja
 - ugradnju 10 kom skvernih ogledala
 - katanisanje pukotina na asfaltnoj površini na parking u jezero zapad i gradina 2
 - ugradnju ležećeg policajca 51,8m
- održavanje horizontalne signalizacije na području grada Tuzla kroz:

- obilježavanje 1.885 parking mjesta bijelom bojom
- obilježavanje 29 parking mjesta žutom bojom
- obilježavanje 10.395 m linije bijelom bojom
- obilježavanje 259 m² pješačkih prelaza i zaustavnih linija bijelom bojom
- izradu horizontalne signalizacije hladnom plastikom 1.155,5 m²
- izradu strelica bijelom bojom 144 kom
- obilježavanje 106 m² pješačkog ostrva "bruto" bijelom bojom
- obilježavanje natpisa "ŠKOLA" i "STOP" 8 kom
- obilježavanje natpisa "R" i numeracije 261 kom
- obilježavanje 16 taxi štandova sa oznakom žutom bojom
- obilježavanje "BUS" stajališta na 3 lokacije
- obilježavanje 91 m oznake "W" žutom bojom
- obilježavanje 1.013 m linije žutom bojom
- obilježavanje ležećih policajaca žutom bojom bruto 83,5 m²
- farbanje podloge za uzdignuti pješački prelaz crvenom bojom 315,5
- farbanje terena za fudbal i košarku 11 kom
- farbanje pješačkog ostrva žutom bojom 809,5 m²
- montažu i demontažu platforme velike fontane na trgu
- montažu i demontažu jelki i ukrasa na području grada.

- održavanje semaforske signalizacije na području grada Tuzla kroz sljedeće poslove:

- zamjenu 6 kom semaforskih stubova
- zamjenu laterni i nosača laterni u 26 slučajeva
- 114 intervencija na semaforskim uređajima
- zamjenu 23 kom led-diode i sjenila
- pranje semafora na južnoj i sjevernoj magistrali
- čišćenje semaforskih stubova na južnoj i sjevernoj magistrali
- učitavanje novog signalnog plana na semaforskim raskrsnicama
- ukupno 5 intervencija na radovima sječenje, prevoz i premještanje porušenih rasvjetnih stubova
- kopanje temelja, kanala, postavljanje poklopaca i uzemljenja u 79 slučajeva.

Sektor javne rasvjete i dekorisanja grada u toku 2025.godine sprovodio je redovno održavanje sistema javne rasvjete na području grada Tuzla, po nalogima Službe za komunalne poslove kroz sljedeće aktivnosti:

- brzo i efikasno odstranjivanje kvarova na komplet izlazima javne rasvjete,
- zatezanje pokidanih kablova, postavljanje zaštita na mjestima gdje nedostaje stub javne rasvjete,
- montažu i demontažu novogodišnjih ukrasa u užoj gradskoj jezgri,
- ugradnju ukupno 832 kom sijalica različite snage,
- ugradnju ukupno 9 kom metalhalogenih sijalica različite snage,
- ugradnju 39 kom prigušnica natrij različite snage,
- ugradnju 96 kom upaljača u skladu sa potrebama naručioca,
- ugradnju ukupno 8.614,5 m elektronaponskog kabla,
- ugradnju 244 kom čahura za kabal,
- ugradnju 170 m čelične perforirane trake,
- ugradnju 364 kom osigurača,

- ugradnju 6 kom rastavne sklopke,
- ugradnju 35 kom razdjelnika rasvjete u stubu,
- ugradnju 12 kom instalacionih sklopki ili modularni kontakti,
- ugradnju ukupno 2.149 kom raznih vrsta stezaljki,
- ugradnju 159 kom štitnika GAL PVC,
- ugradnju 2 kom PVC razvodna ormara,
- ugradnju 121 kom različitih vrsta konzola,
- ugradnju 10 kom temelja za stub na lokaciji po izboru naručioca na području grada Tuzla,
- ugradnju 77 kom toplotno-skupljajuće cijevi,
- ugradnju 36 kom pocinčanih stubova,
- ugradnju kom 1.538 LED cestovnih svjetiljki, 32 kom LED reflektorskih svjetiljki i 55 kom LED parkovskih svjetiljki,
- ugradnju 2 kom uređaja za nadzor i upravljanje javnom rasvjetom,
- ugradnju 4 kom AB stubova.

Izuzev radova za Grad Tuzlu i za sopstvene potrebe, u 2025.godini posvetilo se mnogo pažnje izvođenju radova za treća lica, kako pravna tako i fizička, koja su angažovana od strane Društva za obavljanje gore navedenih aktivnosti.

Centar za nadzor i upravljanje tokom 2025. godine sprovodio je slijedeće aktivnosti:

- nadzor i upravljanje sistemom automatske naplate parkinga, te pravovremeno i promptno otklanjanje nepravilnosti u radu, nadzor i upravljanje usluge pristupa i korištenja platforme za upravljanje javnim parkiralištima pametni grad, nadogradnja sistema za naplatu parkirališta, praćenje i testiranje puštanja u rad nove platforme (SMS naplata parkirališta i mobilna aplikacija – ParkON BiH),
- proširenje parkirališta u naselju Stupine i ispred objekta Bingo Sjenjak, ugradnja i puštanje u rad devet parking automata CITEA za naplatu parkirališta,
- upravljanje i nadzor sistema video nadzora grada Tuzla, koji se sastoji od 54 videonadzornih kamera, postavljenih na području grada Tuzla.

U 2025. godini, nastavljena je vrlo dobra saradnja sa pripadnicima MUP TK koja je za posljedicu imala povećanje bezbjednosti građana i brže prikupljanje dokaza o izvršenim krivičnim djelima kroz:

- nadogradnju centra za nadzor i upravljanje sa novih 19 video nadzornih kamera (od kojih su 4 ANPR pametne video nadzorne kamere) na lokaciji Gradski park, parkiralište raskrsnica Higijena, raskrsnica Tušanj, raskrsnica Dom Zdravlja, raskrsnica Mejdan, kružni tok na Skveru i kružni tok Soda So
- ugradnju tri nova displeja za praćenje video nadzora, snimača za pohranu video nadzornih snimaka u centru za nadzor i upravljanje, kao i nadogradnja infrastrukturne optičke mreže na gore navedenim lokacijama
- praćenje rada sistema automatskog upravljanja saobraćajem (zeleni val) na južnoj i sjevernoj saobraćajnici, kao i održavanje opreme za upravljanje saobraćajem-semforska signalizacija

U toku 2025. godine vršeno je redovno održavanje web stranice preduzeća www.siktz.ba, te objavljivanje informacija o radu Društva i aktivnostima koje Društvo sprovodi.

3.4 Finansijski pokazatelji poslovanja

3.4.1 Ostvareni prihodi u 2025.godini

Ukupni prihodi u 2025.godini ostvareni su u iznosu **4.594.854 KM**, što je za 7% više u odnosu na 2024.godinu, a za 1% viši od ukupnog plana za 2025.godinu.

Tabela 5: Pregled ostvarenih prihoda u 2025.godini

R.Br.	PRIHODI	2024.	2025.		INDEX		STRUKTURA	
			PLAN	OSTVARENJE	4/2	4/3	2	4
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	PRIHODI OD NAPLATE PARKIRANJA	2.505.607	3.341.857	3.352.970	134	100	58	72
1.1.	Prihodi od naplate usluge parkiranja na aparatima	1.662.146	1.901.477	1.891.543	114	99	38	41
1.2.	Prihodi od naplate usluge parkiranja putem SMS	370.980	726.918	738.172	199	102	9	16
1.3.	Prihodi od deblokada vozila	117.490	153.129	152.904	130	100	3	3
1.4.	Prihodi od izdavanja pretplatničkih karti	354.991	560.333	550.727	155	98	8	12
1.5.	Prihodi od naplate doplatnih karti	0	0	19.624	0	0	0	0
2	PRIHODI OD ODRŽAVANJA HORIZONTALNE, VERTIKALNE I SEMAFORSKE SIGNALIZACIJE I JAVNE	1.520.159	981.658	996.929	66	102	35	22
2.1.	Prihodi od održavanja horizontalne, vertikalne i semaforke signalizacije za Grad Tuzla	201.379	147.164	157.557	78	107	4	3
2.2.	Prihodi od održavanja javne rasvjete i dekorisanja za Grad Tuzla	1.235.749	766.243	765.600	62	100	29	17
2.3.	Prihodi od održavanja horizontalne, vertikalne i semaforke signalizacije i javne rasvjete za treća lica	83.031	68.251	73.772	89	108	2	2
3	OSTALI PRIHODI	262.929	236.849	244.955	93	103	7	6
3.1.	Prihodi od usluga premještanja nepropisno parkiranih vozila i sl.	172.839	130.345	137.556	80	106	4	3
3.2.	Prihodi od turističkog vozića	22.129	26.962	26.962	122	100	1	1
3.3.	Ostali prihodi	67.961	79.542	80.437	118	101	2	2
	UKUPNI PRIHODI	4.288.695	4.560.364	4.594.854	107	101	100	100

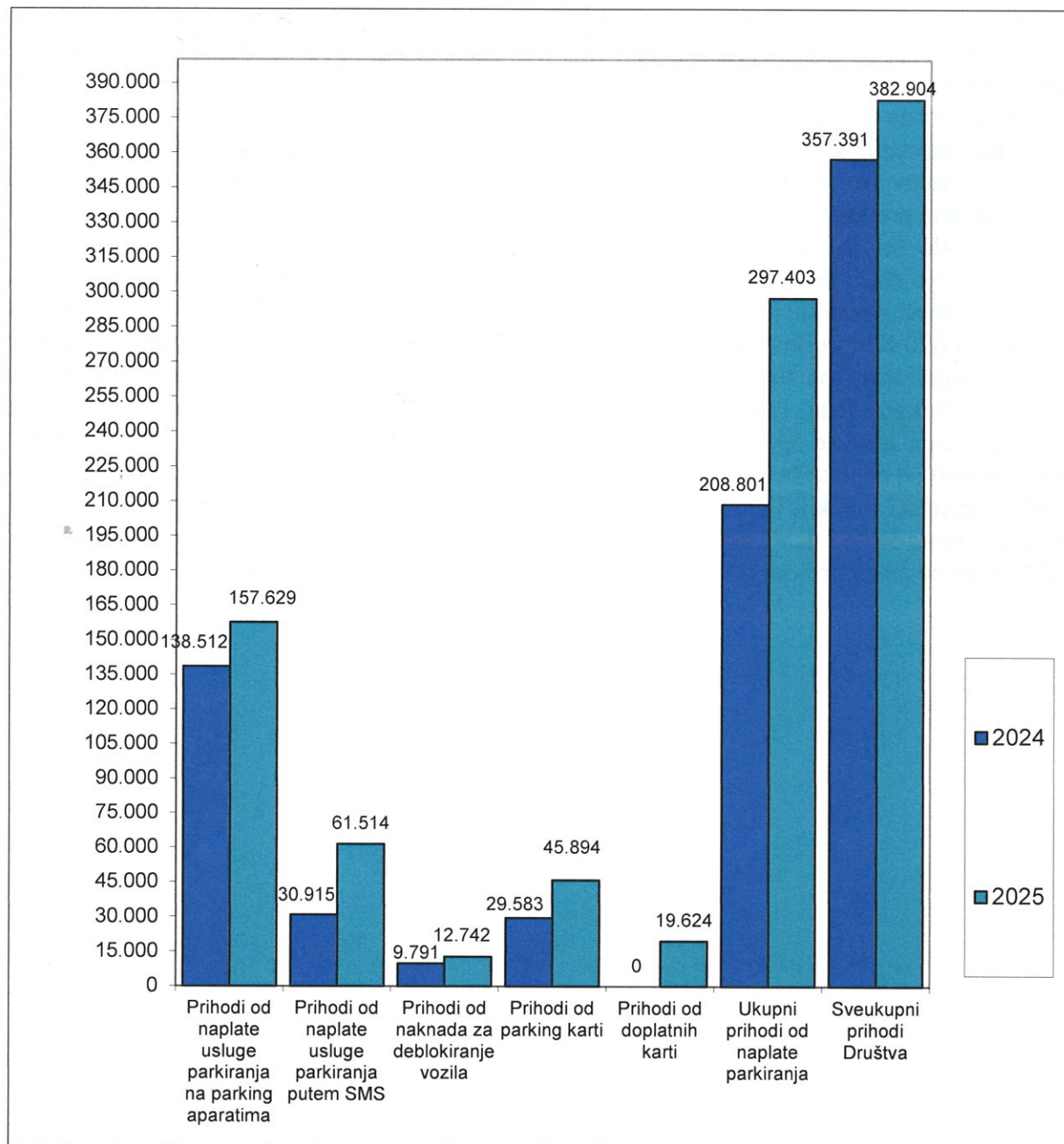
Upravljanjem javnim parkiralištima na kojima se vrši naplata parkiranja ostvareni su prihodi u iznosu od 3.352.970 KM što čini 72% ukupnih prihoda i za 34% su viši u odnosu na prihode iz 2024. godine, a na nivou planiranih. U okviru ovih prihoda, ostvareni su i prihodi po osnovu naplate doplatnih karti, a što je rezultat promjene načina sankcionisanja nepropisno parkiranih vozila na javnim parkiralištima na kojima se vrši naplata parkiranja. Naime, od 15.12.2025. godine ukinuto je sankcionisanje nepropisno parkiranih vozila tzv.lisicama, te se u skladu sa Odlukom, od tog dana, naplata nepropisno parkiranih vozila na javnim parkiralištima pod naplatom vrši putem doplatne karte. U slučaju neplaćanja ni doplatne karte, pokreće se prekršajni nalog te se isti uručuje vlasniku, odnosno osobi koja je upravljala vozilom.

Prihodi od održavanja horizontalne, vertikalne i semaforke signalizacije i javne rasvjete ostvareni su u iznosu od 996.929 KM, a odnose se na redovno održavanje ove signalizacije za Grad Tuzlu u iznosu od 923.157 KM dok se iznos od 73.772 KM odnosi na realizovane poslove za ostala fizička i pravna lica. Ovi prihodi čine 22% ukupnih prihoda, te su za 34% niži u odnosu na 2024.godinu, a za 2% viši u odnosu na planirane.

Ostali prihodi u iznosu od 244.955 KM čine 6% ukupnih prihoda i niži su za 7% u odnosu na 2024.godinu, a za 3% viši u odnosu na planirane. Prihodi od usluga premještanja

nepropisno parkiranih vozila ostvareni su u iznosu 137.556 KM, te su za 20% niži u odnosu na 2024. godinu, a za 6% viši u odnosu na planirane. Premještanje nepropisno parkiranih vozila vrši se isključivo po nalogu pripadnika Ministarstva unutrašnjih poslova TK. Prihodi od usluga prevoza turističkim vozilom u 2025. godini ostvareni su u iznosu 26.962 KM, te su za 22% viši u odnosu na iste u 2024. godini iz razloga što turistički vozil u toku 2024. godine nije saobraćao u punom kapacitetu zbog nemogućnost saobraćanja turističkog vozila predviđenom rutom obzirom na mnoge rekonstrukcije ulica i ostalih površina kojima turistički vozil saobraća, ali i previsokih temperatura u ljetnom periodu. Inače, na osnovu prakse iz dosadašnjih godina došlo se do zaključka da je ostvarivanje ovih prihoda povezano sa vremenskim prilikama, što znači da se prihodi od vožnje turističkim vozilom u zadovoljavajućem iznosu ostvaruju samo u periodu juni – septembar. U ostale prihode spadaju prihodi od usluga reklame u iznosu 8.020 KM kojima Društvo promoviše privredne subjekte na poledini parking karti iz parking automata i na turističkom vozilu, a kako bi doprinjeli potpunijem iskorištavanju raspoloživih kapaciteta, i ostali prihodi koji se pojavljuju povremeno kao što su: prihodi od iznajmljivanja zaštitne ograde u iznosu 5.431 KM, prihodi od prevoza kućica u iznosu 5.855 KM, prihodi od naplate štete od osiguravajućih društava u iznosu 15.609 KM, prihodi od ostalih naplata štete od fizičkih lica u iznosu 3.537 KM, prihodi od refundacije bolovanja preko 42 dana u iznosu 38.983 KM, prihodi od kamata po dužničko-povjerilačkim odnosima u iznosu 1.715 KM, te ostali prihodi u iznosu 1.287 KM.

Grafikon 2: Prosječni mjesečni prihodi u 2024. i 2025.godini



3.4.2 Ostvareni rashodi u 2025.godini

Ukupni rashodi u 2025.godini ostvareni su u iznosu od **4.309.168 KM** što je za 11% više u odnosu na 2024.godinu, a za 3% niži od planiranih.

Tabela 6: Ostvareni rashodi u 2025.godini

REDNI BROJ	EKON.KOD	RASHODI - TROŠKOVI POSLOVANJA	2024	2025.		INDEKS		STRUKTURA		
				PLAN	OSTVARENJE	5/3	5/4	3	4	5
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	51	MATERIJALNI TROŠKOVI	998.606	1.100.000	941.782	94	86	26	25	22
2	52	TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DR.FIZIČKIH LICA	2.241.167	2.475.000	2.457.572	110	99	58	56	56
3	53	TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	174.346	315.000	391.509	225	124	5	7	9
4	54	AMORTIZACIJA I TROŠKOVI REZERVISANJA	273.398	300.000	292.124	107	97	7	7	7
5	55	NEMATERIJALNI TROŠKOVI	171.937	230.000	221.119	129	96	4	5	6
6	56	FINANSIJSKI RASHODI	5.629	7.000	5.035	89	72	0	0	0
7	57	OSTALI RASHODI I GUBICI	226	5.000	27	12	0	0	0	0
8	591	RASHODI IZ OSNOVA PROMJENA RAČ.POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO			3.865.309	4.432.000	4.309.168	111	97	100	100	100

Materijalni troškovi ostvareni su u iznosu od **941.782 KM** što je za 6% niže u odnosu na ostvarene materijalne troškove u 2024.godini, a za 14% niže u odnosu na plan.

Učešće u ovoj kategoriji troškova imaju:

- utrošene sirovine i materijal za održavanje horizontalne, vertikalne i semaforne signalizacije, javne rasvjete i čistoće javnih parkirališta u iznosu 851.025 KM,
- utrošena energija i gorivo u ukupnom iznosu 62.132 KM,
- utrošeni rezervni dijelovi za održavanje i popravak opreme u ukupnom iznosu 9.042 KM,
- otpis sitnog inventara, ambalaže, autoguma i HTZ opreme za uposlenike u iznosu 19.583 KM.

Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica ostvareni su u iznosu od **2.457.572 KM** što je za 10% više u odnosu na 2024.godinu, a za 1% niže u odnosu na plan.

Troškovi proizvodnih usluga ostvareni su u iznosu od **391.509 KM** što je za 125% više u odnosu na 2024.godinu, a za 24% više u odnosu na plan.

Učešće u ovoj kategoriji troškova imaju:

- usluge izrade i dorade, grafičke usluge vezane za nabavku pretplatničkih karti, obavještenja i naloga za blokiranje u iznosu 3.693 KM,
- transportne usluge u iznosu 10.485 KM,
- usluge održavanja opreme, parkirališta, transportnih sredstava te servisne usluge u ukupnom iznosu od 335.571 KM,
- troškovi najma u ukupnom iznosu 5.666 KM,
- troškove reklame i sponzorstva u iznosu 24.682 KM (navedeni iznos utrošen je za marketinške usluge, objave pripremljenih PR članaka, reklamu putem elektronskih medija, troškove reklamnog i promotivnog materijala koje Društvo daje besplatno svojim poslovnim partnerima i kupcima, kao i za sponzorstva organizacije događaja u kojima Društvo učestvuje),
- troškovi ostalih usluga (usluge zaštite na radu, akt o procjeni rizika radnog mjesta, osposobljavanje radnika iz oblasti zaštite na radu, geodetski monitoring terena) u iznosu 11.412 KM.

Amortizacija za 2025.godinu obračunata je u iznosu od **292.124 KM**, što je za 7% više u odnosu na 2024.godinu, a za 3% niže u odnosu na plan.

Amortizacija nematerijalnih stalnih sredstava obračunava se linearnom metodom. Obračun amortizacije materijalnih stalnih sredstava u upotrebi se vrši primjenom vremenske linearne metode, po stopama određenim prema procijenjenom vijeku trajanja sredstva, a u skladu sa MRS 16, tačka 50 i koristeći amortizacione stope određene Zakonom o porezu na dobit i Pravilnikom o primjeni Zakona o porezu na dobit, te Odluke Društva o visini i načinu obračuna amortizacije stalnih sredstava koja se priznaju u rashode u poreskom bilansu.

Stope amortizacije su:

- Nematerijalna stalna sredstva 10% i 20%
- Postrojenja i oprema (mašine) 15%
- Alat, pogonski i kancelarijski namještaj 15%
- Transportna sredstva 10% i 15%

Tabela 7: Obračunata amortizacija u 2025.godini

R.Br.	EK. KOD	OPIS	NABAVNA VRIJEDNOST	AMORTIZACIJA 2025.		STRUKTURA 5 (%)
				STOPA	IZNOS	
0	1	2	3	4	5	6
1.	01	NEMATERIJALNA STALNA SREDSTVA	1.001.819	10%,20%	97.041	34
2.	022	POSTROJENJA I OPREMA (MAŠINE)	1.003.726	15%	49.257	17
3.	023	ALAT, POGONSKI I KANCELARIJSKI NAMJEŠTAJ	123.428	15%	9.144	3
4.	024	TRANSPORTNA SREDSTVA	1.714.842	10%, 15%	127.980	46
UKUPNO			3.843.815		283.422	100

Stalna nematerijalna sredstva ukupne nabavne vrijednosti 1.001.819 KM odnose se na ulaganja u tuđe zemljište – parkirališta Gradina 1 i Gradina 2, Trg slobode, Kojšino, parkiralište Muzička škola, parkiralište Prigradska autobuska stanica i objekat administrativnih prostorija

na Kojšinu, programske module, antivirus, operativne sisteme za računare, te postavljeni optički kabal. Obračunata amortizacija u 2025.godini iznosi 97.041 KM.

Za Postrojenja i opremu, u skladu sa glavnim knjigom stalnih sredstava, ukupne nabavne vrijednosti 1.003.726 KM obračunata je amortizacija u ukupnom iznosu 49.257 KM a sastoji se od:

- opreme za sektor održavanja ukupne nabavne vrijednosti 476 KM, potpuno je amortizovana, ali je u upotrebi,
- elektronskih računara, štampača i aparata za kopiranje ukupne nabavne vrijednosti 62.737 KM za koje je procijenjeni vijek trajanja 3 godine, te je stopa amortizacije 33,3% za računare i 15% za štampače i aparate za kopiranje, a obračunata amortizacija u 2025.godini 5.251KM,
- uništivač papira nabavne vrijednosti 420 KM, stopa amortizacije 15%. Nabavljen je u decembru 2015. godine, te je potpuno amortizovan, ali je u upotrebi,
- pojačalo, zvučne kutije i konvektor za auto i eksterna memorija ukupne nabavne vrijednosti 1.093 KM nabavljeni su u 2013., 2015. i 2017.godini sa stopom amortizacije 15% potpuno su amortizovani, ali su u upotrebi
- usisivač nabavne vrijednosti 796 KM, stopom amortizacije 15% i obračunatom amortizacijom u iznosom 119 KM,
- 2 sefa za dokumente ukupne nabavne vrijednosti 5.512 KM od koji je jedan nabavljen 2011.godine potpuno je amortizovan, ali je u upotrebi, a drugi nabavljen 2025. godine sa stopom amortizacije 15%, iznos amortizacije tek počinje teći,
- 2 mobilna telefona ukupne vrijednosti 4.225 KM sa stopom amortizacije 15% imali su obračunatu amortizaciju u 2025. godini u iznosu 500 KM,
- parking validatora ukupne vrijednosti 9.810 KM amortizacija tek počinje teći od 2026. godine po stopi 15%,
- opreme za grijanje, ventilaciju, održavanje i klima uređaja ukupne nabavne vrijednosti 14.911 KM sa stopom amortizacije 15% i obračunatom amortizacijom u 2025. godine u iznosu 1.126 KM,
- opreme za tehničku zaštitu nabavne vrijednosti 672 KM nabavljene u 2024.godini sa stopom amortizacije 15%, amortizacija u 2025. godini iznosi 101 KM,
- ručnog pištolja za farbanje nabavne vrijednosti 4.300 KM koji je nabavljen u oktobru 2020. godine; obračunata amortizacija u 2025. godini je 645 KM,
- kontejner za smeće nabavne vrijednosti 1.750 KM nabavljen u decembru 2023. godine, amortizacija u 2025. godine iznosi 263 KM,
- brojača kovanica i sortera kovanica nabavljenih u 2025. godini u ukupnom iznosu 5.424 KM amortizacija se obračunava po stopi 15% i u 2025.godini iznosi 487 KM,
- novogodišnjeg urbanog mobilijara ukupne nabavne vrijednosti 118.512 KM uz stopu amortizacije 15% i obračunatom amortizacijom u 2025. godini 15.536 KM,
- opreme namijenjene centru za nadzor i upravljanje ukupne nabavne vrijednosti 108.617 KM sa stopom amortizacije 15%, te je amortizacija u 2025.godini obračunata u iznosu 6.100 KM,
- ulazni-izlaznih rampi nabavne vrijednosti 16.968 sa stopom amortizacije 15% i obračunatom amortizacijom u 2025. godini 2.018 KM,
- samonoseće klizne kapije za objekat Kojšino nabavne vrijednosti 3.800 KM sa stopom amortizacije 15% obračunata u iznosu 95 KM,

- parking aparata ukupne nabavne vrijednosti 621.777 KM za koje je stopa amortizacije 15%, a obračunata amortizacija u 2025. godini je 15.839 KM,
- rasvjetna opreme nabavne vrijednosti 4.530 KM uz stopu amortizacije 15%, potpuno je amortizovana, ali je u upotrebi,
- opreme za fiskalizaciju ukupne nabavne vrijednosti 12.778 KM uz stopu amortizacije 15%, te je obračunata amortizacija u 2025.godini 587 KM,
- aparata i baterija za aparate ukupne nabavne vrijednosti 1.683 KM sa stopom amortizacije 15% sa obračunatom amortizacijom za 2025. godinu 150 KM,
- pumpe za vodu i hidraulične pumpe ukupne nabavne vrijednosti 2.935 KM nabavljenih u 2021. godini i 2022. godini sa stopom amortizacije 15%, obračunata amortizacija u 2025. godini je 440 KM.

Univerzalni i ostali alati i kancelarijski namještaj ukupne nabavne vrijednosti 123.428 KM nabavljeni u dosadašnjem poslovanju Društva imaju određenu stopu amortizacije 15%, te je amortizacija u 2025.godini obračunata u iznosu 9.144 KM.

Za Transportna sredstva ukupne nabavne vrijednosti 1.714.842 KM obračunata je amortizacija u 2025.godini u iznosu 127.980 KM, a odnosi se na:

- jedno putničko vozilo nabavne vrijednosti 39.663 KM nabavljeno u julu 2022. godine obračunate amortizacije u 2025. godini 5.949 KM i drugog putničkog vozila nabavne vrijednosti 75.000 KM nabavljeno u maju 2023. godine obračunate amortizacije 11.250 KM,
- 5 teretna vozila nabavljenih 2019., 2022., 2024. i 2025.godine ukupne nabavne vrijednosti 186.672 KM, obračunate amortizacije u 2025. godini 26.508 KM,
- 2 Volkswagen UP-a ukupne nabavne vrijednosti 30.900 KM ukupne amortizacije u 2025. godini 1.545 KM,
- transportna sredstva nabavljena u 2020. godini Crafter nabavne vrijednosti 54.701 KM i 2021. godini ford ranger nabavne vrijednosti 50.000 KM ukupne obračunate amortizacije u 2025. godini 15.705 KM,
- Mercedes sprinter nabavne vrijednosti 78.100 KM nabavljene 2022. godine, i obračunate amortizacije 11.715 KM,
- PAUK vozilo Iveco Eurocargo nabavne vrijednosti 250.000 KM nabavljen u septembru 2023. godine, obračunate amortizacije 12.500 KM,
- autoprikolicu nabavljenu 2016. godine nabavne vrijednosti 5.470 KM, potpuno je amortizovana, ali je u upotrebi,
- hidromotor s reduktorom nabavne vrijednosti 5.980 KM obračunate amortizacije u 2025. godini 897 KM,
- ralice za snijeg i dvostubne dizalice ukupne nabavne vrijednosti 10.235 KM nabavljenih u 2023. godini, ukupno obračunate amortizacije 1.535 KM,
- mašina za iscrtavanje horizontalne signalizacije ukupne nabavne vrijednosti 44.500 KM nabavljene u 2011.i 2016.godini, potpuno su amortizovane, ali su u upotrebi,
- autokorpu nabavne vrijednosti 120.000 KM obračunate amortizacije u 2025. godini 6.000 KM,
- rabljena radna mašina ukupne nabavne vrijednosti 49.645 KM, obračunate amortizacije u 2025. godini 7.447 KM,
- radna korpa nabavne vrijednosti 151.900 KM obračunate amortizacije u 2025. godini 7.595 KM,

- kamiona nabavne vrijednosti 100.000 KM nabavljenog u 2025.godini i obračunate amortizacije u 2025. godini 834 KM,
- univerzalno teretno vozilo za održavanje javnih parkirališta nabavne vrijednosti 24.000 KM nabavljeno u 2009.godini, kamion sa duplom kabinom nabavne vrijednosti 14.950 KM nabavljen 2010. godine, turistički vozilac nabavne vrijednosti 49.940 KM nabavljen 2013. godine, potpuno su amortizovani, ali su u upotrebi,
- motocikl i bicikle nabavne vrijednosti 3.186 KM, koji su potpuno amortizovani, ali su u upotrebi,
- Mercedes Benz kran kiper nabavne vrijednosti 370.000 KM nabavljen u avgustu 2024. godine, obračunata amortizacija u 2025. godini je 18.500 KM.

Pored navedenog, u 2025. godini iznos koji je knjižen na amortizaciju u iznosu 8.702 KM odnosi se na knjiženje najma u skladu sa MSFI-u 16 koji je u primjeni od 2019. godine, a koji propisuje da je Najmoprimec u obavezi računovodstveno evidentirati „imovinu s pravom korištenja” i obavezu po osnovu najma, pa samim tim vršiti knjiženje po osnovu amortizacije. Ovaj iznos amortizacije se odnosi na zakup poslovnih prostora za administrativne kancelarije na adresama II krajiške brigade bb – Kojšino, Trg stara tržnica i Zlatarska ulica.

Obračunata sredstva amortizacije koristit će se za nabavku stalnih sredstava u skladu sa Planom nabavki za 2026. godinu.

Nematerijalni troškovi ostvareni su u ukupnom iznosu **221.119 KM**, a odnose se na:

- troškove neproizvodnih usluga u iznosu 15.780 KM (u koje spadaju zdravstvene, obrazovne, računovodstveno-knjigovodstvene usluge, usluge odvoza smeća, ovjere finansijskih izvještaja, troškovi revizijskih usluga, bilježničke usluge, troškovi čišćenja, ostali režijski troškovi),
- troškove reprezentacije u iznosu 10.802 KM (navedeni iznos utrošen je kupovinu pića za kancelariju Uprave Društva radi prijema poslovnih partnera, kao i za organizaciju 2 događaja u toku 2025. godine i to: godišnjica Društva i novogodišnji prijem, a koji su organizovani za predstavnike poslovnih partnera Društva, predstavnike gradske uprave Grada Tuzla, kao i ostalih delegacija s kojima Društvo obavlja sve poslovne aktivnosti).
- troškove premija osiguranja 22.570 KM,
- troškove platnog prometa u iznosu 8.447 KM,
- troškove poštanskih i telekomunikacijskih usluga u iznosu 96.823 KM (u ove usluge spadaju troškovi prenosa podataka zelenog vala i komunikacije između parking aparata, a najvećim dijelom, u iznosu 76.951 KM - troškovi usluge naplate parkinga putem SMS i aplikacije – usluga koja se počela koristiti od septembra 2022. godine),
- troškove poreza, naknada i taksi koji obuhvataju poreze za zaštitu od nesreća, opću vodnu naknadu, u ukupnom iznosu 12.231 KM,
- troškove članskih doprinosa u iznosu 2.297 KM,
- ostale nematerijalne troškove koji obuhvataju troškove oglašavanja, sudske i prateće troškove, pretplate na službena glasila i troškove stručne literature, te troškove za sastav žalbe po rješenju URŽ-a i ostale nematerijalne troškove u ukupnom iznosu 52.169 KM.

Nematerijalni troškovi u 2025. godini su za 4% niži u odnosu na planirane nematerijalne troškove u 2025.godini, a za 29% viši u odnosu na ove troškove ostvarene u 2024. godini, najvećim dijelom, u iznosu 76.951 KM - troškovi usluge naplate parkinga putem SMS i aplikacije – usluga koja se počela koristiti od septembra 2022. godine. U 2019. godini došlo je

do promjene načina obračuna i knjiženja najma prostorija koje Društvo koristi za svoje administrativne prostorije. Naime, MSFI 16 *Najmovi*, propisuje principe priznavanja, mjerenja, prikazivanja i objavljivanja najмова. Novi Standard koji važi od 2019. godine uvodi značajne promjene u računovodstvenom evidentiranju najma u poslovnim knjigama najmoprimca. Do sada se operativni najam u poslovnim knjigama najmoprimca, prema MRS 17, evidentirao isključivo kao trošak najma i obaveza prema najmodavcu (knjiženje 533/432). Prema MSFI-u 16 Najmoprimac je u obavezi računovodstveno evidentirati „imovinu s pravom korištenja” i obavezu po osnovu najma. Prema paragrafu 26. MSFI-a 16, na prvi dan trajanja najma, najmoprimac obavezu po osnovu tog najma mjeri po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u vezi s najmom koja nisu izvršena na taj dan. Ta plaćanja se diskontuju po kamatnoj stopi sadržanoj u najmu ako je stopu lako utvrditi. U slučajevima kad tu kamatnu stopu nije moguće lako utvrditi, najmoprimac primjenjuje inkrementalnu kamatnu stopu zaduženja.

Inkrementalna kamatna stopa je ona kamatna stopa koju bi najmoprimac morao platiti da u sličnom roku i uz slične garancije posudi sredstva neophodna za nabavku imovine slične vrijednosti kao imovine s pravom korištenja u sličnom ekonomskom okruženju.

Ova promjena načina obračuna i knjiženja najмова direktno se odražava na finansijske rashode u iznosu pomenutih kamata.

Finansijski rashodi ostvareni su u iznosu od **5.035 KM**, odnose se na rashode od kamata po osnovu zakupa objekata poslovnih prostora, tj. administrativnih kancelarija na adresama Trg stara tržnica, Zlatarska ulica i II krajiške brigade bb – Kojšino.

Ostali rashodi i gubici u 2027. godini iznose **27 KM**, a odnose se na rashode po osnovu ispravke pdv prijave za 06/25 i prigovora na rješenje.

3.4.3 Poslovni rezultat u 2025. godini

Društvo je u 2025.godini ostvarilo neto dobit u iznosu od **261.449 KM**, što je za 32% manje u odnosu na 2024.godinu.

Tabela 8: Ostvarena dobit u 2025.godini

R.Br.	OPIS	2024.	2025.		INDEX	
			PLAN	OSTVARENJE	4/2	4/3
0	1	2	3	4	5	6
1	UKUPNI PRIHODI	4.288.695	4.560.364	4.594.854	107	101
2	UKUPNI RASHODI	3.865.309	4.432.000	4.309.168	111	97
3	DOBIT POSLOVNE GODINE	423.386	128.364	285.686	67	223
4	NEPRIZNATI RASHODI	7.684	0	7.564	0	0
5	OPOREZIVA DOBIT PRIJE TRANSFERNIH CIJENA	431.070	128.364	293.250	68	228
6	Razlika između tržišnih(viših) vr.stvarnih transakcija sa povezanim licima, za prihode	0	0	0	0	0
7	Korištenje porezne olakšice po osnovu novozaposlenih	-14.404	0	-50.876	0	0
8	OPOREZIVA DOBIT POSLIJE TRANSFERNIH CIJENA	416.666	128.364	242.374	58	189
9	POREZ NA DOBIT	41.667	12.836	24.237	58	189
10	NETO DOBIT	381.719	115.528	261.449	68	226

Kada je u pitanju poslovni rezultat Društva ostvaren u 2025. godini, bitno je istaći da je isti rezultat maksimalnog zalaganja Uprave Društva, zajedno sa svim uposlenim, koja su konstantno bila usmjerena na što efikasniju racionalizaciju poslovanja, kroz, s jedne strane smanjenje rashoda, pri tome ne dovodeći u pitanje kvalitet pružene usluge, i s druge strane povećanje prihoda putem racionalnijeg iskorištenja raspoloživih resursa.

Analizirajući poslovanje Društva, evidentno je da je Društvo u toku 2025. godine pružalo usluge održavanja horizontalne i vertikalne signalizacije povezanom licu – Grad Tuzla, te je bilo potrebno, u skladu sa Pravilnikom o transfernim cijenama i Zakonom o porezu na dobit, analizirati transferne cijene. Transferne cijene predstavljaju cijene kojima se vrednuju transakcije u finansijskim izvještajima između povezanih lica, na način koji nije dosljedan primjeni principa van dohvata ruke. Vrijednost transakcija između povezanih lica ne bi trebala odstupati od tržišne vrijednosti koja se odražava kroz transakcije između nezavisnih lica. Ukoliko odstupa od tržišne vrijednosti u pitanju je transferna cijena.

Nakon detaljne analize i izrade Izvještaja o transfernim cijenama zaključeno je da su cijene predmetnih transakcija bile u skladu sa cijenama po principu van dohvata ruke, te je utvrđeno da nije potrebno izvršiti nikakve korekcije u skladu sa izabranom metodom, metodom uporedivih nekontrolisanih cijena na osnovu člana 9. i člana 10. Pravilnika o transfernim cijenama („Sl. Novine FBiH“, broj 67/16). Metoda uporedivih nekontrolisanih cijena je bila prikladna obzirom da su analizirane transakcije održavanja horizontalne, vertikalne i semaforke signalizacije i javne rasvjete sa ovim vrstama transakcija sa nepovezanim licima.

Na osnovu predmetnih transakcija, zahtjeva Zakona o porezu na dobit i Pravilnika o transfernim cijenama FBiH utvrđeno je da ne postoji osnova za povećanje porezne osnovice po osnovu transakcija sa povezanim licem čime nije stvorena nikakva dodatna obaveza poreza na dobit u poreznom bilansu Društva za 2025. godinu.

Iznosi iz tabele 8. rbr.4., 5., 6., 7. i 8. relevantni su samo zbog izračuna poreza na dobit, odnosno predstavljaju iznose koji se, u skladu sa Zakonom o porezu na dobit, koriste za izračun ukupnog poreza na dobit obzirom da se te stavke smatraju porezno nepriznatim rashodima. Neto dobit Društva predstavlja razlika dobiti poslovne godine i iznosa poreza na dobit.

Ono što je bitno napomenuti jeste da je racionalizacija poslovanja Društva u 2025. godini imala, osiguranje dodatnih finansijskih sredstava u vidu dobiti 2025. godine, za koja se planira da u toku 2026. godine budu iskorištena u vidu investicionih ulaganja u kapitalne projekte u kojima se Društvo planira pojaviti u ulozi investitora, a koji su predviđeni Planom poslovanja i Planom nabavki za 2026. godinu.

Naime, jedan od planova Društva jeste nastavak faznog rješavanja pitanja osiguranja adekvatnih parkirališnih kapaciteta u neposrednoj blizini objekta Bolničkog kompleksa Gradina.

Društvo je u toku 2014. i 2015. godine pokrenulo i okončalo niz aktivnosti koje za cilj imaju osiguranje uslova za implementaciju predmetnih projekata, što se između ostalog odnosi na izradu dva parkirališta uz Bolnički kompleks Gradina i to: Parkiralište Gradina 1 – lijeva saobraćajnica na dionici od izlaza kod dječije klinike do izlaza kod interne klinike i Parkiralište Gradina 2 – preko puta Plave bolnice. Obzirom da izgradnjom ova dva parkirališta nisu zadovoljene potrebe za slobodnim parking prostorom na lokalitetu oko bolničkog kompleksa Gradina, Društvo je preduzelo niz aktivnosti na prikupljanju informacija o mogućnosti rješavanja ovog problema.

Raspodjela dobiti, prikazana u narednoj tabeli, na prijedlog Uprave Društva, a na osnovu pozitivnih mišljenja Nadzornog odbora i Odbora za reviziju Društva, bit će data Skupštini Društva na usvajanje.

Tabela 9: Raspodjela dobiti

R.Br.	PRIHODI	2024.GODINA	2025.GODINA	STRUKTURA		INDEX
				2	3	
0	1	2	3	4	5	6
1	IZDVAJANJE U ZAKONSKE REZERVE	3.817	2.615	1	1	69
2	IZDVOJENO PO GODIŠNJEM OBRAČUNU (DONACIJE I DRUGA DAVANJA)	19.086	20.916	5	8	110
3	AKUMULIRANA DOBIT	358.816	237.918	94	91	66
UKUPNO		381.719	261.449	100	100	68

3.4.4 Aktiva i pasiva

U narednoj tabeli dat je prikaz strukture aktive i pasive prema Bilansu stanja na dan 31.12.2025. godine.

Tabela 10: Struktura aktive i pasive

RBr.	POZICIJA	2025	2024
	IMOVINA		
A	Dugoročna imovina(1+2+3+4+5+6+7+8+9)	2.294.613	2.204.705
1	Nekretnine, postrojenja i oprema	2.220.141	2.118.561
2	Imovina s pravom korištenja	67.126	75.829
3	Ulaganja u investicijske nekretnine	0	0
4	Nematerijalna imovina	7.346	10.315
5	Biološka imovina	0	0
6	Ulaganja u zavisne subjekte	0	0
7	Ulaganja u pridružene subjekte	0	0
8	Ulaganja u zajedničke poduhvate	0	0
9	Goodwill	0	0
10	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	0	0
11	Finansijska imovina po amortizovanom trošku	0	0
12	Potraživanja po finansijskim najmovima	0	0
13	Ostala imovina i potraživanja	0	0
B	Odgodena porezna imovina	0	0
C	Kratkoročna imovina (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	1.299.105	1.140.160
1	Zalihe	587.077	887.442
2	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja	0	0
3	Ugovorna imovina	0	0
4	Potraživanja od kupaca	340.275	201.928
5	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	0	0
6	Potraživanja po finansijskim najmovima	0	0
7	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku	0	0
8	Derivatni finansijski instrumenti	0	0
9	Novac i novčani ekvivalenti	349.455	18.560
10	Akontacije poreza na dobit	0	0
11	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	22.298	32.230
D	UKUPNO IMOVINA (A+B+C)	3.593.718	3.344.865
E	VANBILANSNA EVIDENCIJA	0	0
F	UKUPNO IMOVIA I VANBILANSNA EVIDENCIJA	3.593.718	3.344.865

RBr.	POZICIJA	2025	2024
	KAPITAL		
1	Vlasnički kapital	5.000	5.000
2	Dionička premija	0	0
3	Rezerve	160.266	156.449
4	Ravalorizacija rezerve	0	0
5	Dobit	3.026.557	2.788.010
6	Gubitak	0	0
7	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (1+2+3+4+5+6)	3.191.823	2.949.459
8	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskog interesa	0	0
A	UKUPNO KAPITAL (7+8)	3.191.823	2.949.459
	OBAVEZE		
B	Dugoročne obaveze (1+2+3+4)	78.997	75.965
1	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	67.262	75.965
2	Odgodeni prihod	11.735	0
3	Rezervisanja	0	0
4	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	0	0
C	Odgodene porezne obaveze	0	0
D	Kratkoročne obaveze (1+2+3+4+5+6+7)	322.898	319.441
1	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	126.518	180.527
2	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	0	0
3	Derivatni finansijski instrumenti	0	0
4	Odgodeni prihod	145.630	81.275
5	Rezervisanja	0	0
6	Obaveze za porez na dobit	22.955	24.080
7	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	27.795	33.559
E	UKUPNO OBAVEZE (B+C+D)	401.895	395.406
F	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (A+E)	3.593.718	3.344.865
G	VANBILANSNA EVIDENCIJA	0	0
H	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA	3.593.718	3.344.865
E	VANBILANSNA EVIDENCIJA	0	0
F	UKUPNO IMOVIA I VANBILANSNA EVIDENCIJA	3.593.718	3.344.865

Na poziciji zaliha iskazano je smanjenje za iznos od 300.364 KM u odnosu na prethodnu godinu, a od čega je najveća promjena na poziciji sirovina i materijala. Najznačajnija pozicija na zalihama odnosi se na sirovine i materijal koji se koriste u poslovnom procesu za održavanje i upravljanje imovinom, a što se posebno odnosi na ispunjenje Ugovora o redovnom održavanju horizontalne i vertikalne signalizacije, semaforske signalizacije i javne rasvjete i dekorisanja sklopljenim sa Gradom Tuzla.

Ukupan iznos dugoročnih obaveza u iznosu 67.262 KM odnosi se na knjiženje dugoročnih najмова za poslovne prostorije koje Društvo koristi u 2025. godinu, koje su Ugovorom povjerene na korištenje uz plaćanje zakupa od strane Grada Tuzla, a nalaze se na lokacijama II krajiške brigade Kojšino (adresa sjedišta Društva), Trg stara tržnica (administrativne prostorije Društva – Uprava) Zlatarska 11 (administrativne prostorije – izdavanje parking karti).

Iznos kratkoročnih obaveza u ukupnom iznosu 322.898 KM odnosi se na:

- obaveze prema dobavljačima u ukupnom iznosu 126.518 KM za fakture primljene u 2025. godini,
- odgođeni prihod u iznosu 145.630 KM odnosi se na knjiženje odgođenog prihoda po osnovu prodatih godišnjih parking karti u 2025. godini sa rokom važenja i u 2026. godini koji se u skladu sa zakonskim propisima rasknjižavaju u 2026. godini na prihode 2026. godine,
- obaveze za porez na dobit u iznosu 22.955 KM po osnovu godišnjeg obračuna za 2025. godinu,
- ostale obaveze, uključujući i razgraničenja u iznosu 27.795 KM, a što se odnosi na obaveze za razliku između obaveza za PDV i ulaznog PDV po PDV prijavi za decembar 2025. godinu (iznos 26.052 KM), obavezu za članarinu turističkoj zajednici TK za decembar 2025. godine (iznos 184 KM) i obaveze po primljenim depozitima (iznos 1.559 KM).

3.4.5 Investiciona ulaganja u 2025.godini

Radi obezbjeđenja nesmetanog obavljanja redovnih aktivnosti izvršena su investiciona ulaganja u iznosu od 291.187 KM.

Investiciona ulaganja su izvršena iz sopstvenih sredstava, odnosno ostvarene dobiti iz prethodnih perioda. Ovim nabavkama Društvo osigurava lakše odvijanje preuzetih aktivnosti i osigurava ostvarivanje budućih prihoda.

Tabela 11: Pregled investicionih ulaganja u periodu 2023. – 2025. godina

RED NI	INVESTICIONA ULAGANJA	2023	2024	2025	STRUKTURA (4)
0	1	2	3	4	5
1	Stalna nematerijalna sredstva	1.925	8.282	0	0
2	Izgradnja javnih parkirališta i objekata	457.967	46.899	0	0
3	NEKRETNINE POSTROJENJA I OPREMA	221.880	842.149	291.187	100
3.1.	POSTROJENJA I OPREMA (MAŠINE)	116.169	9.799	136.711	47
3.1.1.	Elektronski računari - PC	2.030	6.462	1.669	1
3.1.2.	Elektronski štampači	1.495	0	5.016	2
3.1.3.	Oprema za grijanje, ventilaciju i klima uređaji	662	769	597	0
3.1.4.	Novogodišnji urbani mobilijar	93.593	0	5.971	2
3.1.5.	Oprema za kontrolu naplate parkiranja	0	0	9.810	3
3.1.6.	Ulazno-izlazna rampa	13.450	0	0	0
3.1.7.	Parking aparati	0	0	58.000	20
3.1.8.	Brojač i sorter kovanica i sef	0	0	10.321	4
3.1.9.	Fiskalne kase	2.517	0	2.320	1
3.1.10	Samoklizeća kapija	0	0	3.800	1
3.1.11	Oprema za videonadzor	0	2.568	37.070	13
3.1.12	Oprema za protivpožarnu zaštitu	672	0	0	0
3.1.13	Kontejner za smeće	1.750	0	0	0
3.1.14	Mobilni aparat	2.080	0	2.137	1
3.2.	ALAT, POGONSKI I KANCELARIJSKI NAMJEŠTAJ	27.976	6.227	1.826	2
3.2.1.	Univerzalni i ostali alati	22.315	2.698	865	0
3.2.2.	Kancelarijski namještaj	5.661	3.529	961	0
3.3.	TRANSPORTNA SREDSTVA	77.735	826.123	152.650	51
3.3.1.	Teretni automobil - VW Caddy	0	49.573	52.650	18
3.3.2.	Kamion	0	0	100.000	33
3.3.3.	Putničko vozilo	75.000		0	0
3.3.4.	Iveco eurocargo PAUK	0	250.000	0	0
3.3.5.	Dizalica dvostubna	2.735	0	0	0
3.3.6.	Glavna pumpa hidrauličnog sistema za JCB	0	4.650	0	0
3.3.7.	Iveco daily sa radnom korpom	0	151.900	0	0
3.3.8.	Mercedes Benz Kran kiper	0	370.000	0	0
UKUPNO		681.772	897.330	291.187	100

Pored navedenog, Društvo je u 2025. godine izvršilo nabavku parking aparata u iznosu 120.000 KM koji u toku 2025. godine nisu stavljeni u upotrebu.

3.5 Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima

3.5.1 Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca u 2025. godini fakturisana su u iznosu od 5.580.477 KM, dok su naplaćena u iznosu od 5.240.202 KM, te stopa naplate iznosi 93,90%. Nenaplaćena potraživanja od kupaca u iznosu od 340.275 KM predstavljaju fakture izdate na kraju 2025. godine za koje se očekuje da će biti naplaćene u 2026. godini. Najveći udio nenaplaćenih potraživanja odnosi se na usluge fakturisane u decembru po osnovu usluge naplate parkiranja putem SMS-a, održavanja horizontalne, vertikalne i semaforke signalizacije i održavanja javne rasvjete za Grad Tuzla, te po osnovu usluga reklamiranja i parkiranja.

Tabela 12: Potraživanja od kupaca

R.Br.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.2024.GODINE		STOPA NAPLATE 2024. (%)	STANJE NA DAN 31.12.2025.GODINE		STOPA NAPLATE 2025.(%)
		FAKTURISANA VRIJEDNOST	NAPLAĆENA VRIJEDNOST		FAKTURISANA VRIJEDNOST	NAPLAĆENA VRIJEDNOST	
0	1	2	3	4	5	6	7
1	POTRAŽIVANJA OD KUPACA	5.290.228	5.088.300	96,18	5.580.477	5.240.202	93,90
2	NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA OD KUPACA		201.928			340.275	

3.5.2 Obaveze prema dobavljačima

Tabela 13: Obaveze prema dobavljačima

R.Br.	OPIS	STANJE NA DAN 31.12.2024.GODINE		STRUKTURA 2024. (%)	STANJE NA DAN 31.12.2025.GODINE		STRUKTURA 2025.(%)
		FAKTURISANE OBAVEZE	IZMIRENE OBAVEZE		FAKTURISANE OBAVEZE	IZMIRENE OBAVEZE	
0	1	2	3	4	5	6	7
1	OBAVEZE DRUŠTVA	2.774.926	2.594.399	93,49	2.186.639	2.060.121	94,21
2	NEIZMIRENE OBAVEZE DRUŠTVA		180.527	6,51		126.518	5,79

Društvo je na dan 31.12.2025. godine imalo 126.518 KM neizmirenih obaveza prema dobavljačima koje se odnose na primljene fakture u decembru 2025.godine, a koje su izmirene u 2026.godini, od kojih su najznačajnije obaveze po fakturama Cestotehnik doo u iznosu 94.921 KM, BH Telecom u iznosu 9.851 KM, Sarajevo-osiguranje doo po osnovu sporazuma na rate po fakturama u iznosu 5.963 KM, Hifa doo u iznosu 5.738 KM, Argon sistemi doo u iznosu 4.680KM.

3.6 Realizacija planiranih i definisanje budućih ciljeva i mjera u pravcu unapređenja poslovanja

Tokom 2025. godine preduzeće je intenzivno radilo na proširenju naplate parkiranja, te je u navedenom periodu uspostavljena naplata u naselju Stupine, a samom uvođenju sistema naplate prethodili su građevinski radovi na sanaciji parkirališta, čišćenje i uređenje istih. Bitno je napomenuti da je u saradnji sa Službom za komunalne poslove, izgradnju i poslove mjesnih zajednica uspostavljena i izmjena režima saobraćaja u navedenom naselju, odnosno urađeno je značajno uređenje i regulisanje saobraćajnih tokova oko samih stambenih objekata.

U oktobru 2025. godine, nakon izmjene Odluke, odnosno smanjena cijena za povlaštene stanarske karte što je rezultiralo utvrđivanjem jedinstvenih cijena za sve stanare bez obzira na zonu, i uvođenja povlaštenih karti za pravna lica i obrte, uveden je blokovski sistem naplate parkiranja za imaoce povlaštenih karti, čime je građanima koji posjeduju povlaštene karte omogućeno da parkiraju svoje vozilo na više parkirališta koja se nalaze u pripadajućem bloku, a ne kao što je bio slučaj ranije da parkiraju samo na tačno utvrđenom parkiralištu koje je najbliže adresi prebivališta.

U 2025. godini izvršena je rekonstrukcija i uspostavljanje naplate na parkiralištu Gradina III sa novih 50 parking mjesta.

U saradnji sa Službom za komunalne poslove, izgradnju i poslove mjesnih zajednica i UO Zavod za urbanizam izvršena je izrada nekoliko Idejnih projekata garaža, te je u toku pribavljanje Rješenja o urbanističkim saglasnostima.

Društvo je u 2025.godini, sprovedo veliki broj ciljeva i mjera unapređenja poslovanja koji su postavljeni u 2024.godini, a ogledaju se u slijedećem:

- iscrtavanje horizontalne signalizacije, osim na području Grada Tuzla i za račun Grada Tuzla, urađeno je za treća lica i na taj način ostvareni su dodatni prihodi Društva u iznosu 73.772 KM,
- ostvareni su dodatni prihodi u iznosu od 8.020 KM od promocije privrednih subjekata na poledini parking karti i turističkom voziću,
- racionalnim poslovanjem i uštedama ostvarena neto dobit u iznosu 261.449 KM, a upotrijebit će se za finansiranje budućih aktivnosti Društva,
- preko web stranice Društva poboljšana je komunikacija sa građanima, kako u cilju informisanosti o projektima i aktivnostima koje Društvo realizuje tako i o potrebama i problemima sugrađana,
- uspješna realizacija svih aktivnosti koje su stavljene pred Društvo, a tiču se održavanja horizontalne, vertikalne i semaforne signalizacije, održavanja javne rasvjete i dekorisanja, upravljanje video nadzorom i automatskim upravljanjem saobraćajem (zeleni val),
- u saradnji sa Gradom Tuzla i Službom za komunalne poslove, izgradnju i poslove mjesnih zajednica zamijenjeno je ukupno 1.625 komada LED parkovskih/cestovnih/reflektorskih svjetiljki, te se kontinuirano radi i na osvjetljavanju javnih igrališta,
- na potezu od Higijene do raskrsnice Kula na južnoj saobraćajnici dotrajali čelični stubovi zamijenjeni su novim. Ova aktivnost se, na području od raskrsnice Kula do džamije u Ši Selu, planira nastaviti i u 2026. godini u skladu sa planiranim budžetskim sredstvima Grada Tuzla,
- u toku 2025. godine nastavljene su aktivnosti zamjene drvenih bandera javne rasvjete sa AB stubovima,

- izvršene su adaptacija javnih parkirališta Armije BiH, Gradina 3, Mikrostanica, Stupine, Tuzlanskih odreda, NLB banka itd. čime se poboljšala usluga parkiranja na području grada,
- dodatno su unaprijeđeni odnosi i dogovorene aktivnosti sa svim institucijama koje mogu uticati na povećanje nivoa saobraćajne kulture, čija će se implementacija nastaviti sprovoditi i u 2026.godini.

U 2026.godini Društvo za ciljeve i mjere u pravcu unapređenja poslovanja ima:

- Povećati bezbjednost učesnika u saobraćaju i unaprijediti saobraćajnu kulturu kroz:
 - edukaciju svih učesnika u saobraćaju,
 - zajedničkim projektima sa svim relevantnim institucijama,
 - održavanja visokog nivoa saradnje sa PU Tuzla i Službom za inspeksijske poslove Grada Tuzla po pitanju sankcionisanja nepropisno parkiranih vozila, te ostalih učesnika u saobraćaju koji se ne pridržavaju zakonskih odredbi,
 - zaštitu trotoara i zelenih površina fizičkim ograđivanjem u cilju omogućavanja neometanog kretanja pješaka,
 - ostale mjere i radnje u interesu ostvarivanja veće bezbjednosti i sigurnosti svih učesnika u saobraćaju.
- Povećati prihode Društva kroz:
 - efikasniju naplatu parkiranja na postojećim javnim parkiralištima,
 - uvođenje novih javnih parkirališta, proširenje postojećih i izgradnja novih parkirališta (Gradina, Sjenjak, Brčanska malta, Novi Grad itd.),
 - ostvarivanje dodatnih prihoda na osnovu proboja na tržište sa radovima na iscertavanju horizontalne signalizacije na čitavom području Tuzlanskog kantona,
 - pružanje usluge prevoza turističkim vozilima,
 - daljim racionalnim ekonomskim poslovanjem ostvariti još bolje poslovne rezultate kako bi se obezbijedilo finansiranje budućih projekata i aktivnosti Društva.
- Društveno odgovorni rad putem:
 - ispitivanja javnog mnijenja i konstantne komunikacije sa građanima,
 - nastavka saradnje sa mjesnim zajednicama u cilju rješavanja problema sugrađana vezanih za uređenje mirujućeg saobraćaja i javne rasvjete,
 - isticanja i redovnog obavješćavanja građana o projektima i aktivnostima koje Društvo realizuje,
 - konstantnog podizanja kvaliteta usluga Društva.
- Konstantnu edukaciju i stručno usavršavanje uposlenika Društva,
- Započeti provođenje aktivnosti na izgradnji javnih garaža na području grada Tuzla,
- Razvoj biciklizma kao alternativnog prevoznog sredstva, a sve u cilju zaštite i očuvanja okoliša od zagađenja uzrokovano motornim prijevoznim sredstvima,
- Posebnu pažnju Društvo će obratiti da sve aktivnosti koje realizuje budu usmjerene na smanjenje zagađenosti zraka i poboljšanje ekoloških uslova života građana,
- Nastaviti na aktivnostima rješavanja problema regulisanja saobraćaja u mirovanja uz kompleks Univerzitetsko kliničkog centra Tuzla iznalaženjem drugih lokacija uz kompleks UKC i oko njega,
- Ostvarenu dobit Društvo će iskoristiti za kapitalna ulaganja kojima će unaprijediti poslovanje, ostvariti veće prihode, doprinijeti efikasnijem i kvalitetnijem izvršavanju usluga za koje je osnovano.

3.7 Društvena odgovornost

JKP "Saobraćaj i komunikacije – Tuzla" d.o.o. veliku pažnju posvećuje pješacima pa su stoga ostvareni mnogobrojni projekti koji će pomoći stvaranju sigurnijeg okruženja za pješake. Jedan od takvih projekata je i organizovanje edukativnih sadržaja, čiji je cilj unapređenje opšte saobraćajne kulture mladih i stvaranje što povoljnijih uslova za poboljšanje bezbjednosti djece.

Potvrda ovome je i društveno odgovoran rad koji se ogleda kroz:

- postavljanje fizičkih prepreka u vidu stubića i uređenje i zaštita pješačkih zona sa ciljem povećanja bezbjednosti pješaka i omogućavanja bezbjedne igre djece.

4 ZAKLJUČNE NAPOMENE

Svakodnevno upravljanje i održavanje javnih parkirališta i nesmetano pružanje usluga parkiranja motornih vozila na 46 javnih parkirališta na kojima se vrši naplata parkiranja, premještanje i deponovanje nepropisno parkiranih vozila, upravljanje i održavanje saobraćajne signalizacije, odnosno horizontalne, vertikalne i semaforske signalizacije na području grada Tuzla, održavanje javne rasvjete i dekorisanje grada, automatsko upravljanje saobraćajem, konstantno upravljanje i održavanje sistema video nadzora karakteristike su poslovanja u 2025. godini, a ostvareni rezultati, prihod u iznosu 4.594.854 KM i neto dobit u iznosu 261.449 KM, potvrda su odgovorosti i istrajnosti uprave Društva u ispunjenju planiranih ciljeva i pozitivnog poslovanja Društva.

Društvo je 30.09.2025.godine angažovalo nezavisnog revizora i sklopilo Ugovor o obavljanju revizije godišnjih finansijskih izvještaja za 2025.godinu radi davanja mišljenja o finansijskim izvještajima za 2025. godinu. Nezavisni revizor je dostavio izvještaj u kojem je istaknuto da prema njihovom mišljenju, "priloženi finansijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, finansijski položaj Društva na 31.decembra 2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI-ima)."

U Društvu je 04.12.2023. godine započeta prethodna revizija od strane Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2023. godinu. Konačan izvještaj o finansijskoj reviziji za 2023. godinu od strane Ureda dostavljen je Društvu 05.09.2024. godine, u kojem je navedena ukupno 21 preporuka. U skladu sa rokom dostavljenim konačnim izvještajem, Društvo je dana 04.11.2024. godine Uredu za reviziju dostavilo Odgovor o poduzetim radnjama radi prevazilaženja slabosti, neregularnosti i prekršaja koji su identifikovani u revizorskom izvještaju o finansijskoj reviziji za 2023. godinu u kojem je navedeno da je Društvo u roku od 60 dana od dostavljanja konačnog izvještaja realizovalo 10 preporuka, 2 djelimično i za 3 preporuke aktivnosti su u toku. U toku 2025. godine, Društvo je realizovalo još 8 preporuka, dok su za 3 preporuke aktivnosti i dalje u toku. Od preostale 3 preporuke Društvo je jednu realizovalo 15.04.2026. godine, a tiče se zaključivanja Ugovora o regulisanju međusobnih prava i obaveza u vezi sa povjeravanjem na upravljanje i održavanje javnih parkirališta u vlasništvu Grada Tuzle. Preostale 2 preporuke koje su u fazi realizacije tiču se usklađivanja Statuta Društva i Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta sa Zakonom o javnim preduzećima i Zakonom o računovodstvu i reviziji i to: jedna se tiče usklađivanja Statuta u dijelu koje se odnosi na nedopuštene aktivnosti zaključivanja ugovora o raspolaganju ukupnom vrijednošću većom od 10.000 KM, a druga u dijelu uspostave odjela interne revizije. Društvo je uskladilo Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na način da je uspostavilo Odjeljenje za internu reviziju. Izmjene i dopune Statuta Društva planirane su za razmatranje na sjednici nadzornog odbora u maju, kako bi se Prijedlog Statuta uputio Skupštini na usvajanje, a koja sjednica je planirana za juni 2026. godine. Nakon usvajanja izmjena I dopuna Statuta u navedenom dijelu, Društvo će ispoštovati sve preporuke navedene u Izvještaju o finansijskoj reviziji za 2023. godinu dostavljenog od strane Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine. U Društvu u toku 2025. godine i do momenta izrade ovog Izvještaja, Ured za reviziju institucija u FBiH nije vršilo niti je najavljeno vršenje praćenja postupanja po preporukama iz Izvještaja o finansijskoj reviziji za 2023. godinu.

U vezi sa prethodno navedenim, bitno je napomenuti da je Uprava Društva u toku 2025. godine u svim aktivnostima koje su u konačnom dovele do pozitivnog poslovnog rezultata, u potpunosti imala podršku Nadzornog odbora i Odbora za reviziju Društva.

Nadzorni odbor Društva dao je podršku kroz konstantne konsultacije i aktivno nadziranje rada Uprave i Društva, što potvrđuje rad Nadzorog odbora Društva tokom 2025.

godine, kroz 13 održanih sjednica, na kojima je raspravljano o 81 tački dnevnog reda. U toku 2025. godine Nadzorni odbor razmatrao je i usvojio razne odluke, Odluku o usvajanju i utvrđivanju Pravilnika, Prijedloga, Izvještaja, Nacrta, obračuna, i sl. Također, razmatran je i Izvještaj o poslovanju za 2024. godinu i prijedlog raspodjele dobiti, na koji je nadzorni odbor dao pozitivno mišljenje.

Odbor za reviziju Društva je u 2025. godini održao 4 sjednice u sastavu iz prethodnog mandata i 5 sjednica u novom mandatu izabranih članova na kojima je raspravljano o nadležnostima Odbora za reviziju koja se tiču izbora Vanjskog revizora Društva, Planu rada Odbora za reviziju za 2026. godinu i Izvještaju Odbora za reviziju za 2024, vršena je kontrola mjesečnih Izvještaja o sprovedenim javnim nabavkama, kontrola godišnjih izvještaja za 2024. godinu, te Dodatnog izvještaja odboru za reviziju koji je dostavljen od strane nezavisnog revizora a vezano za izvještaj za 2024. godinu, razmatran je Prijedlog raspodjele dobiti za 2024. godinu i dato pozitivno mišljenje, razmatran je Izvještaj Ureda za reviziju o finansijskoj reviziji Društva za 2023. godinu, te poduzete radnje vezane za realizaciju preporuka navedenim u Izvještaju, razmatrani su interni akti Društva i sl.

U toku 2025. godine Društvo nije imalo aktivnosti u pogledu apliciranja na javne pozive domaćih i međunarodnih organizacija ili viših nivoa vlasti za dostupne fondove i programe podrške.

U toku 2025. godine Društvo nije vršilo anketiranje korisnika usluga, ali Društvo iznalazi modalitet kojem će isto u narednom period biti provedeno.

U toku 2025. godini Društvo nije bilo predmet inspekcijskih nadzora i kontrole izuzev kontrole od strane Agencije za zaštitu ličnih podataka u BiH glede usklađivanja poslovanja Društva sa Zakonom o zaštiti ličnih podataka Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH", broj 12/2025) čiji nadzor do 31.12.2025. godine nije okončan. S ciljem dosljedne primjene naprijed navedenog Zakona o zaštiti ličnih podataka, Društvo je kontinuirano unaprjeđivalo poslovne procese.

Društvo je u toku 2025. godine imalo 10 vijećničkih pitanja, 58 inicijativa i 2 zaključaka. Na sve dostavljene inicijative, pitanja i zaključke Društvo je promptno odgovorilo i odgovore na postavljena pitanja prosljedilo Stručnoj službi Gradskoj vijeća. Na sve upućene inicijative, pitanja i zaključke, a gdje je isključiva nadležnost Društva je i postupljeno, a što se tiče pitanja kojima je nadležna resorna služba ili druge institucije, ista su prosljeđena njima na dalje postupanje.

Imajući u vidu evidentan problem adekvatnog prostora za parkiranje na području Grada Tuzla, Društvo u narednih 3 do 5 godina planira iznaći dodatne površine kako bi izvršilo proširenje javnih parkirališta pod naplatom i uređenje mirujućeg saobraćaja na području grada Tuzla, kao i provoditi aktivnosti na iznalaženju lokacija i izgradnju javnih garaža. Društvo je već u 2026. godini poduzelo aktivnosti na proširenju javnih parkirališta na lokaciji oko JZU Univerzitetsko-klinički centar Tuzla, te u saradnji sa gradskom upravom Grada Tuzla povećao broj parking mjesta na ovoj lokaciji za 170 parking parking i uputio Zahtjeve za urbanističku saglasnost za 4 lokacije s ciljem eventualne izgradnje javne garaže.

Posebno treba naglasiti podršku koju je Društvo dao Grad Tuzla, Služba za komunalne poslove, izgradnju i poslove mjesnih zajednica, Služba za inspekcijske poslove, Služba za ekonomski razvoj, poduzetništvo i poljoprivredu kao i Ministarstvo unutarnjih poslova Tuzlanskog kantona.

Broj: 03-4356-1/2026

Datum: 21.04.2026.godine


DIREKTOR
Nedžad Malikić, inžinjer saobraćaja
d.o.o.